

**SISTEMA CONTABLE 2019**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019**

CONCEPTO	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>155,056,797.88</b>	<b>224,102,604.94</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,161,518.50	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	153,847,971.63	223,516,579.10
Otros Orígenes de Operación	47,307.75	586,025.84
<b>Aplicación</b>	<b>112,872,427.27</b>	<b>231,463,868.55</b>
Servicios Personales	97,701,603.81	166,146,604.15
Materiales y Suministros	3,371,409.02	18,073,499.59
Servicios Generales	10,547,679.00	29,641,816.14
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		5,176,122.94
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	1,251,735.44	12,425,825.73
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>42,184,370.61</b>	<b>(7,361,263.61)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>7,921,434.70</b>	<b>8,385,369.98</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	560,113.25	417,151.68
Otros Orígenes de Inversión	7,361,321.45	7,968,218.30
<b>Aplicación</b>	<b>10,031,298.95</b>	<b>5,054,372.89</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	3,089,743.57	1,774,203.34
Otras Aplicaciones de Inversión	6,941,555.38	3,280,169.55
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>(2,109,864.25)</b>	<b>3,330,997.09</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>62,040.51</b>	<b>7,139,812.09</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	62,040.51	7,139,812.09
<b>Aplicación</b>	<b>9,101,795.02</b>	<b>7,509,300.86</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	9,101,795.02	7,509,300.86
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(9,039,754.51)</b>	<b>(369,488.77)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>31,034,751.85</b>	<b>(4,399,755.29)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,234,184.39</b>	<b>16,633,939.68</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>43,268,936.24</b>	<b>12,234,184.39</b>


 C.P. Víctor Manuel Meneses Domínguez

Jefe de la Unidad General de Administración


 Mtra. Laura Liz Hidalgo Reynosa

Subdirectora de Contabilidad y Presupuesto

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".